

9

Case story

005

엘오티머트리얼즈

“가장 만족스러운 부분은 제조회사로서 품질의 정확성, 불량률의 제로화 및 생산계획 달성을 관리로 생산량은 증가하고 부적합은 감소하는 이상적인 결과를 얻었다는 점입니다.”

엘오티머트리얼즈는 2011년 소재부품 가공업체인 GMT로 출범하였다. 반도체, 디스플레이, 태양광설비 등의 제조 공정에 필수적인 건식 진공펌프를 최초로 국산화한 엘오티베콤의 자회사로 매년 신규 공정을 증설하고 기술과 노하우를 쌓아 오고 있었다. 무인 자동화 라인까지 구축하며 소재부품 가공 전문회사로 성장하던 중 그룹사의 대대적인 개편에 맞추어 2019년 엘오티머트리얼즈로 명칭을 변경하고 오산 신규사옥으로 통합 이전하여 제품의 경쟁력을 더욱 끌어올리는 큰 변화를 맞이하고 있다.

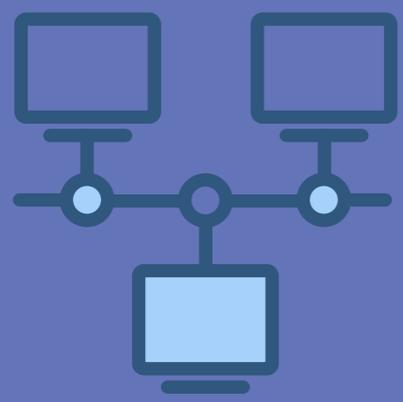
주요 생산 제품은 건식 진공펌프의 핵심 소재인 로터, 하우징, 펌프랙 등이다. 건식 진공펌프란 밀폐된 공간을 진공으로 만들기 위해 챔버 내부에 있는 기체분자를 제거하는 기계장치로, 주로 반도체, 디스플레이 관련 생산공정이나 글라스, 웨이퍼 등 표면처리 공정을 수행하기 위해 청정환경을 만들어주는 배기장치를 통칭한다. 특히, 반도체, OLED, LCD, Solar Cell 등의 제조공정에서 공기나 다른 기체에 의한 부식, 산화를 예방하고 물체 속의 기체를 제거하며 다른 물질 투입에 편리를 제공하는 등 압력별 사용 범위와 가스 플로우 패턴에 따라 다양한 용도로 활용되는 핵심 소재부품인 로터, 하우징 관련 전 파트를 가공하는 전문 회사로서 마이크론 단위로 가공되는 핵심 가공기술을 보유하고 있다. 그 외 펌프랙과 진공 배관 제조라인을 구축하여 지속적인 기술력 향상으로 가공 전문기업으로서 신뢰성을 확보하고 있다.

“제조업에서 가공 자동화 분야의 인력도 많이 모자라고 절차를 상세하게 해야 하는데 전부 사람이 하다



59

스마트 공장은 경쟁력이다



회사명	엘오티머트리얼즈
대표자	김중섭
대표전화	031-672-1616
설립연도	2011년 4월
주소	경기도 오산시 지곶중앙로 1-20(지곶동)
주요 제품	기계, 장비 제조

“기존에는 큰 틀의 결과만 확인하고 어느 정도의 오차범위는 인정할 수밖에 없었습니다. 말 그대로 각각의 데이터를 가지고 통계적인 수치로만 움직였습니다. 그러나 스마트 공장을 도입한 결과 MES를 통한 명확한 생산계획을 기준으로 실시간 생산의 흐름을 파악하고 철저한 납기일을 준수하는 객관적이고 정확한 데이터 수치를 확인하게 되었습니다. 가장 만족스러운 부분은 제조회사로서 품질의 정확성, 불량률의 제로화 및 생산계획 달성률 관리로 생산량은 증가하고 부적합은 감소하는 이상적인 결과를 얻었다는 점입니다.”

납기일을 준수하는 객관적이고 정확한 데이터 수치를 확인하게 되었습니다. 가장 만족스러운 부분은 제조회사로서 품질의 정확성, 불량률의 제로화 및 생산계획 달성률 관리로 생산량은 증가하고 부적합은 감소하

보니 투명성, 신뢰도나 납기, 품질 문제 등 여러 가지로 제한된 게 많았습니다. 예전에 스마트 팩토리를 구축한 업체를 방문해서 구축한 사례를 보고 우리도 빨리 도입해야겠다고 생각했었지요. 때마침 회장님께서 간사로 계시는 삼성 협성회로 연결이 돼서 스마트 삼성의 협력업체에 구축한 컨설팅업체인 엔에프에스시엠을 만나서 구축하게 됐습니다.” 스마트 공장의 도입 배경에 대한 총괄PM 박근섭 부장의 설명이다.

제조생산 회사에서 가장 중요한 것은 생산 품질과 기한 내 납품일 것이다. 아날로그 방식의 업무로는 객관적인 데이터 확보가 어려워 양질의 제품을 대량 생산하기에 한계가 있었다. 이를 해결하기 위해 공장을 스마트화해야 할 필요성이 대두되었고, 회사 경쟁력 향상의 밑거름이 될 거라는 판단으로 2020년 하반기 스마트 공장 도입을 검토해 성공적으로 이루어졌다. 생산계획부터 실시간 생산현황, 품질관리, 출하까지의 생산의 모든 업무 흐름과 자재 수불관리까지 ERP 시스템화하는 MES를 구축하였고, 전문적인 인사와 회계관리의 ERP와 회사 메일, 메신저, 근태관리, 전자결재 등의 전문 그룹웨어를 도입하였다.

“기존에는 큰 틀의 결과만 확인하고 어느 정도의 오차범위는 인정할 수밖에 없었습니다. 말 그대로 각각의 데이터를 가지고 통계적인 수치로만 움직였습니다. 그러나 스마트 공장을 도입한 결과 MES를 통한 명확한 생산계획을 기준으로 실시간 생산의 흐름을 파악하고 철저한



는 이상적인 결과를 얻었다는 점입니다. 또한 그룹웨어를 통해 업무메일이 통일화되고 전자결재로 종이절약되었으며 근태관리의 명확한 이력으로 임직원의 근무환경이 한층 좋아지고 업무처리 속도가 개선되었습니다.” 김중섭 대표이사는 스마트 공장의 만족스러운 영향을 이렇게 설명하면서, 결과적으로 전산화로 혁신된 환경에서 경영자가 빠른 판단을 할 수 있게 되었다는 점을 강조했다.

또한 특별히 직원들에게 감사 인사를 전했다. “스마트 공장이 성공적으로 정착하려면 모든 직원이 수많은 회의에 참여해 의견을 제시하고 협의, 검토하는 과정이 필요합니다. 바쁜 시간 모두가 모이기 어려웠던 건수럼에 시간이 오래 걸렸습니다. 관리직, 생산직 모두 백업 인원에 여유가 많지 않았던 터라 많이 힘들었을 텐데, 회사와 본인들의 역량 발전을 위한다는 마음가짐으로 적극적으로 동참해주어 구축을 잘 마칠 수 있게 해 준 직원들에게 감사합니다.”

엘오티머트리얼즈는 이전에 스마트 공장 보급확산 지원사업의 기초단계를 신청하였으나 준비가 미비해 탈락했던 경험이 있다. 그러나 경기테크노파크에서 가이드를 다시 잡아주어 준비를 더욱 철저히 한 후 재신청하여 선정되었다. 한 번의 실패 후 더욱 절실하게 스마트 공장을 준비했던 엘오티머트리얼즈는 후발 지원 업체에 정확한 업무 프로세스 분석을 통해 꼭 필요한 포인트만 시스템 등록을 하도록 설계할 것을 조언했다. 아무리 좋은 시스템이라 하더라도 사용하는 사람이 불편하거나 어려우면 무용지물이 되기 마련이다. 신규 입사자도 어렵지 않게 사용할 수 있는 심플한 UI 구성을 최우선으로 할 것을 주문하였다. 초기에 소홀히 하면 구축 후에도 정확한 데이터 입력이 되지 않아 신뢰할 수 없는 자료가 되어 버리기 때문이라고 한다.

코로나19의 경기침체에 크게 동요되지 않았을 뿐만 아니라 오히려 공격적인 투자로 더욱 경쟁력을 끌어올린 엘오티머트리얼즈. 엘오티머트리얼즈는 보람 있는 직장 환경에서 임직원 모두가 하나 되어 지속적으로 성장하는 회사로, 직원의 행복과 더불어 고객의 기대에 부응, 감동을 실현하고자 한다. 반도체, 디스플레이, 태양광 등 진공 부분에 들어가는 핵심부품에 더해 로봇이나 AI 기술을 접목하여 첨단 기술을 선도하는 소재부품 분야에 이르기까지 세계 최고 기술력과 노하우를 갖춘 가공 전문회사의 입지를 탄탄히 다지며 글로벌 초일류 기업을 목표로 나아가고자 한다.